

ARVIOINTIKERTOMUS 2022

Tarkastuslautakunta 2021–2025

17.5.2023

RIIHIMÄKI



SISÄLLYS:

ARVIOINTIKERTOMUKSEN TAUSTAKSI	3
TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA	4
AIEMPIEN SUOSITUSTEN VAIKUTTAVUUS	5
RIIHIMÄKISTRATEGIA	6
TALOUDELLISTEN JA TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN SEKÄ TOIMINNAN TULOKSELLISUUS JA TARKOITUKSENMUKAISUUS	8
KAUPUNKITASOISET HAVAINNOT	8
TEKNISEN TOIMIALUEEN ARVIOINTI	12
EINVOIMAN TOIMIALUEEN ARVIOINTI	16
HALLINTO JA KONSERNI -TOIMIALUEEN ARVIOINTI	18
SIVISTYKSEN JA OSAAMISEN TOIMIALUEEN ARVIOINTI	22
SOSIAALI- JA TERVEYSTOIMIALAN ARVIOINTI	26
VESIHUOLTOLIIKELAITOKSEN ARVIOINTI	32
RIIHIMÄEN KAUKOLÄMPÖ OY:N ARVIOINTI	32
RIIHIMÄEN TILAT JA KEHITYS OY:N ARVIOINTI	34
RIIHIMÄEN KOTIKULMA OY:N ARVIOINTI	35
TARKASTUSLAUTAKUNNAN SUOSITUKSET	37
ALLEKIRJOITUKSET	38

ARVIOINTIKERTOMUKSEN TAUSTAKSI

Tarkastuslautakunnan näkökulmasta katsottuna vuosi 2022 sujui kokonaisuudessaan hyvin. Vuoden aikana Riihimäen kaupunki sai jälleen uuden kaupunginjohtajan. Päätöksiä saatiin tehtyä isoista asioista, kuten strategiasta ja palveluverkosta. Kirjaston remontti saatiin valmiiksi, ja uimahallin perusparannus alkoi. Uimahallin peruskorjaus on iso investointi, jonka toteutumista tarkastuslautakunta tulee seuraamaan.

Vuoden 2022 alkupuolella alkoi Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan. Riihimäelle saapui paljon ukrainalaisia pakolaisia, ja sodan käynnistämä yleismaailmallinen tilanne vaikutti kaupungin toimintoihin monella tapaa elinkustannusten nousun myötä.

Kesällä toteutettu keskustan katujen korjaustyö ja työhön liittynyt epäonnistunut viestintä aiheuttivat harmia kaupungin imagolle ja elinkeinonharjoittajille.

Vuonna 2022 kaupungin katse oli vahvasti tulevaisuudessa. Esimerkiksi vuoden 2027 asuntomessuja suunniteltiin Riihimäelle, ja Voimala-kiinteistön kehittämiseen saatiin Uusi Eurooppalainen Bauhaus -kehittämistukea.

Arviointikertomus on koostettu siten, että tarkastuslautakunnan toiminnan kuvauksen jälkeen käsitellään lyhyesti aiempien suositusten vaikuttavuus. Sitten siirrytään itse arviointiosuuteen, jossa käydään aluksi läpi tarkastuslautakunnan arvio RakasRiksu2035-strategiasta, minkä jälkeen seuraa kaupungin, sen toimialueiden sekä kaupunkikonserniin kuuluvien yhtiöiden toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisen arviointi. Viimeiseksi tarkastuslautakunta antaa suosituksensa ja painopisteensä seuraavalle arviointikaudelle.

Tavoitteiden toteutuminen on taulukoitu kunkin arviointikohteen osalta erikseen, ja tarkastuslautakunnan arvio toteumasta on merkitty liikennevalovärein niin, että vihreällä ovat toteutuneet tavoitteet, keltaisella osittain toteutuneet, punaisella toteutumatta jääneet sekä sinisellä ne tavoitteet, joiden toteutumista tarkastuslautakunta ei pystynyt arvioimaan. Tarkastuslautakunnan tärkeimmät huomiot on erotettu muusta tekstistä punaisin vaakaviivoin ja merkitty R-symbolilla.

TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA

Tarkastuslautakunta on lakisääteinen toimielin, joka tuottaa valtuustolle tietoa siitä, miten valtuuston asettamat tavoitteet ovat toteutuneet.

Kuntalain 121 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta
- 5) valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi
- 6) valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset.

Tarkastuslautakunta on suorittanut arviointityötä kokouksissaan laaditun arviointisuunnitelman mukaisesti. Arviointipäivät ovat sisältäneet viranhaltijoiden ja työntekijöiden haastatteluja sekä vierailun kaupungin varikolla. Kokouksissa on kuultu kaikkia kaupungin toimialueita ja sosiaali- ja terveystoimialaa, kaupunginjohtajaa, Riihimäen Kotikulma Oy:tä, Riihimäen Tilat ja Kehitys Oy:tä ja Riihimäen Kaukolämpö Oy:tä.

Tarkastuslautakunta on myös ylläpitänyt rekisteriä sidonnaisuusilmoituksista ja seurannut tilintarkastuksen etenemistä. Tilintarkastaja on vieraillut tarkastuslautakunnan kokouksissa kolme kertaa. Lisäksi tarkastuslautakunta on huolehtinut osaamisestaan lähettämällä jäseniään koulutuksiin.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on suorittaa poliittista arviointia, ei arvioida yksittäisiä operatiiviseen toimintaan kuuluvia asioita.



Kuva 1. Tarkastuslautakunta työpöytänsä ääressä. Kuvassa vasemmalta oikealle: Matti Silvonen, Antti Jetsu, puheenjohtaja Heidi Selenius, sihteeri Niina Hiltunen, varapuheenjohtaja Arja Tylli, Panu Karhinen, Tomi Sankari, Mirja Lammi, Marja-Liisa Saarinen ja Sanna Sauramäki. Kuvan otti Piritta Vesaniemi.

AIEMPIEN SUOSITUSTEN VAIKUTTAVUUS

Tarkastuslautakunnan edellinen arviointikertomus 2021 käsiteltiin kaupunginvaltuustossa 6.6.2022. Lautakunnat käsittelivät arviointikertomusta kaupunginhallituksen pyynnöstä kokouksissaan elokuussa, ja kaupunginhallitus antoi vastauksensa arviointikertomukseen syyskuussa. Kaupunginvaltuuston tietoon arviointikertomuksen johdosta tehtävät toimenpiteet tuotiin syyskuussa.

Tarkastuslautakunta kiittää kaupungin muita toimielimiä siitä, että arviointikertomukseen on reagoitu asianmukaisesti. Tarkastuslautakunta olettaa, että näin toimitaan vastaisuudessakin.



Kuva 2: Strategian hyväksymisen kunniaksi jaettiin kaupunkilaisille ilmapalloja.

RIIHIMÄKISTRATEGIA

Kaupunginvaltuusto hyväksyi RakasRiksu2035-strategian huhtikuussa 2022. Uuden strategian toimeenpano on lähtenyt liikkeelle, mutta tuloksia joudutaan vielä odottamaan. Tarkastuslautakunnan mielestä uutta strategiaa on lähdetty toteuttamaan hyvin.

Kaupungin päätöksenteossa pitää olla rohkeutta toteuttaa kasvustrategiaa vastuullisesti. Tarkastuslautakunnan havaintojen mukaan viranhaltijoiden on ollut helpompaa johtaa uusi strategia talousarvioon kuin edellinen strategia. Strategian toteuttamiseen liittyen tarkastuslautakunta on kuitenkin tehnyt muutamia huomioita.

R *Tarkastuslautakunta kannustaa miettimään toimialoittain virstanpylväitä, joilla strategian tavoitteisiin pääsemistä voidaan konkreettisesti arvioida.*

Kaupungilla pitäisi olla suunnitelma, mitkä palvelut on hyödyllistä toteuttaa sähköisinä, ja suunnitelma näiden palveluiden sähköisyyden edistämisestä.

Tarkastuslautakunta jäi pohtimaan, ovatko kaupungin ICT-resurssit riittäviä viemään kaupungin digitalisaatiota eteenpäin. Tarkastuslautakunta ajattelee, että lähikuntien kanssa tehtävä yhteistyö muun muassa ICT:n ja digitalisaation saralla on sekä hedelmällistä että taloudellisesti järkevää. Tarkastuslautakunta kuitenkin pohtii, hyödynnetäänkö riittävän paljon mahdollisuutta benchmarkata tai tehdä yhdessä. Voisiko eritoten hankintaosaamiseen saada voimaa yhteistyön kautta?

Strategian mukaiseen väestönkasvutavoitteeseen ei päästy vuonna 2022. Tarkastuslautakunta kiinnittää valtuuston huomiota siihen, että väestönkasvu ei ole ollut tavoitteen mukaista.

Tarkastuslautakunta kiinnitti huomiota RoboRiksu-kärkihankkeen tuloksiin ja niistä viestimiseen luottamushenkilöille jo edellisessä arviointikertomuksessaan. Tarkastuslautakunta on jälleen arvioinut robotiikkatyön tuloksellisuutta.



RoboRiksu-kärkihankkeen yritystulokset ja opintojen hyödyllisyys opiskelijoille jäivät epäselviksi tarkastuslautakunnalle.

Tarkastuslautakunta on epäileväinen, edistävätkö valtuuston asettamat talousarviotavoitteet riittävästi tiekartan mukaista etenemistä robotiikan osalta.

Oppilaitosten näkökulmasta Riihimäen kaupungin omat konkreettiset toimet robotiikan ja tekoälyn hyödyntämisessä kaupungin hallinnossa, terveydenhuollossa ja teknisessä toimessa tulisi saada nykyistä paremmin näkyville. Toivottavaa on, että kaupungista välittyisi esimerkillinen kuva robotiikan hyödyntäjänä. Tarkastuslautakunta pohtii, onko robotiikka hallinto ja konserni -toimialan alla oikeassa paikassa.



Tarkastuslautakunta toivoo, että robotiikkaa tuotaisiin viestinnällisesti enemmän esille ja robotiikasta saataisiin jo näkyviä tuloksia elinkeinoelämän saralla.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt päivitetyn Resurssiviisas Riihimäki 2030 -ympäristöpolitiikan. Toimenpiteitä on paljon, mutta missään ei ole laskelmia, tulevatko ne riittämään hiilineutraaliuteen 2030 mennessä. Tarkastuslautakunnalle jäi epäily, onko kaupungin ympäristötavoitteisiin pääseminen realistista nykyisillä toimilla.

Kaupungilla on strategisena tavoitteena hyvä työnantajamaaine, mutta sille ei ole asetettu strategian yhteydessä mittareita.

TALOUDELLISTEN JA TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN SEKÄ TOIMINNAN TULOKSELLISUUS JA TARKOITUKSENMUKAISUUS

Kaupunkitasoiset havainnot

Tarkastuslautakunta kiinnitti tilinpäätöstä lukiessaan huomiota siihen, että tavoitteiden toteutumisen raportointi ei ole yhteismitallista eri toimialueiden ja toisaalta eri konserniyhtiöiden kesken.

R *Tarkastuslautakunta suosittelee, että yhteismitallisuuden saavuttamiseksi tavoitteiden toteuman raportointia varten laaditaan mallipohja.*

Riihimäen kaupunkiemon tilinpäätös oli 7,1 miljoonaa euroa ylijäämäinen. Käyttötalouden toteuma ylitti sitovan toimintakatteen muutetun talousarvion osalta 2,1 miljoonaa euroa ja ylitti alkuperäisen talousarvion 9,2 miljoonalla eurolla. Toimintatuottoja kertyi 34,9 miljoonaa euroa, ja ne vähenivät 1,4% edellisestä vuodesta. Toimintakulut olivat 208,1 miljoonaa euroa ja kasvoivat 7,0 % edellisestä vuodesta. Verotuloja kertyi 140,2 miljoonaa euroa, joka oli 8,9 miljoonaa euroa alkuperäistä talousarviota enemmän. Verotulot kasvoivat edellisestä vuodesta 6,9 %. Valtionosuuksia kertyi 48,8 miljoonaa euroa, joka oli 1,2 miljoonaa euroa talousarviota enemmän. Valtionosuudet kasvoivat 10,8 % edellisestä vuodesta.

Kaupunkikonsernin tilikauden ylijäämä oli 9,2 miljoonaa euroa. Konsernin toimintatuotot olivat 109,4 miljoonaa euroa ja toimintakulut 270,2 miljoonaa euroa. Toimintakate oli 160 miljoonaa euroa. Toimintatuotot kasvoivat 3,3 %. Toimintakulut kasvoivat 6,6 % edellisestä vuodesta. Konsernin omavaraisuusaste heikkeni hieman edellisvuodesta ja oli 47,9 %. Suhteellinen velkaantuneisuus oli 63,4 %.

Ennustettu menojen kasvu 4,1 %:lla vuoden 2023 talousarvioon oli tarkastuslautakunnan mielestä suuri, mutta toisaalta taustalla vaikuttavat syyt, kuten palkkaratkaisu ja hintojen nousu, olivat myös



Kuva 3: Ilmakuva Vr:n veturitalleista.

merkittäviä. Tällaiset korotukset ovat kuitenkin haastavia pitkällä aikavälillä hyvän taloudenpidon kannalta. Lautakunta on huolissaan korkotasojen vaihtelun vaikutuksista kaupungin sopimuksiin.

Kaupungin väestönmuutos ja tulevat muutokset kuntaverokertymässä on huomioitava myös talouden suunnittelussa. Talouden ennustaminen helpottunee jatkossa, kun sosiaali- ja terveyspalveluiden kuntayhtymät poistuvat. Palkkakulut ovat nousseet, ja nousu tulee jatkumaan myös tulevana vuosina. Myös kaupungin henkilöstömäärä on noussut.

R *Tarkastuslautakuntaa kiinnostaa, mistä henkilöstömäärän nousu johtuu.*

Kun TE-uudistuksen myötä kunnat joutuvat tulevana vuosina ottamaan myös työttömyyden kustannuksista suuremman vastuun, tulee taloudenpitoon kiinnittää erityistä huomiota. Kaupunki on kyennyt viime vuosina tekemään korjausliikkeen kaupungin taloudenhoitoon ja tarkastuslautakunta edellyttää, että kaupungin taloutta johdetaan strategialinjauksen mukaisesti vastuullisesti jatkossakin.

R *Tarkastuslautakunta ajattelee, että vastuullista taloudenpitoa on lautakuntien talousarvioehdotuksen valmistelemisen raamiin ja kaupungin sitoutuminen alkuperäiseen talousarvioon.*

Hankintaohjetta ei ole päivitetty valtuuston asettaman tavoitteen mukaisesti. Tarkastuslautakunta toivoo, että tähän kiinnitetään huomiota.

Tarkastuslautakunta näkee, että myös luottamushenkilöiden tulee seurata koko kaupunkikonsernin taloutta. Tytäryhtiöiden luvut on tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan kirjattava ja esitettävä niin, että valtuutetut pystyvät seuraamaan kokonaisuutta jo ennen tilinpäätöstä. Myös konsernijohton tulisi seurata konserniyhteisöjen taloutta niin, että tarkastuslautakunnallakin on saatavissa materiaalia niiden talouden seurantaan. Tarkastuslautakunta kiittää kuitenkin konserniyhtiöitä siitä, että tarkastuslautakunta on voinut aina saada tietoa myös yhtiöiltä suoraan. Kun yhteistyö tiivistyy kaupungin ja tytäryhtiöiden välillä, myös läpinäkyvyys kasvaa.

Valtuusto on asettanut tavoitteen, että kuntalaisia osallistetaan kaikissa merkittävissä päätöksissä. Tarkastuslautakunta ei ole varma tavoitteen toteutumisesta. Tavoitetta ei nimittäin voi mitata, koska missään ei ole määritelty, mikä on ”merkittävä” päätös. Tarkastuslautakunta toivoo, että tavoitteet ja mittarit asetetaan niin, että tavoitteiden toteutumista pystytään seuraamaan.

Tarkastuslautakunta on aiemminkin peräänkuuluttanut sitä, että tavoitteiden ja niiden toteutumisen raportoinnin luottamushenkilöille on oltava rehellistä, ymmärrettävää ja läpinäkyvää. Tarkastuslautakunta toivoo, että tästä asiasta ei tarvitse enää huomauttaa vuoden 2023 arviointikertomuksessa.

Kaupunki on jälleen kärsinyt henkilöstöpulasta useilla aloilla. Rekrytointiprosessi on yksi kaupungin keskeisimmistä prosesseista. Tarkastuslautakunta on huolestunut kaupungin henkilöstöprosessien toimivuudesta muun muassa rekrytointiviivästymisten ja epäonnistuneiden rekrytointien takia. Etätyö- ja hybridityömalli on osin kyetty kääntämään rekrytointieduksi.



Oikea-aikaisissa rekrytoinneissa, työn johdossa ja urakehityksen tukemisessa onnistuminen on todella tärkeää kaupungin tulevaisuuden kannalta! Vetovoiman lisäksi tarvitaan pitovoimaa.

Tarkastuslautakunta toivoo, että työhyvinvointiin ja tehokkuuden mittaukseen kiinnitetään huomiota, jotta kaupunki voi ryhtyä hyödyntämään tuloksia.

Valtuusto on asettanut tavoitteeksi Cloudian käyttämisen kaikissa pienhankinnoissa. Tarkastuslautakunta on huomannut, että kaikilla toimialueilla ei edelleenkään käytetä Cloudiaa kaikissa pienhankinnoissa. Tarkastuslautakunta kysyy, miksi ei. Onko valtuuston asettama tavoite turha? Tarkastuslautakunnan saaman tiedon mukaan Cloudian käyttö ei aina ole mielekästä. Millainen prosessi kaupungin tavoitteenasettelussa on, jos tavoitteiksi on asetettu ei-järkeviä tavoitteita?

Varsinkin katutöihin liittyen kaupungin viestintä on ollut viime aikoina puutteellista, ja tarkastuslautakunta edellyttää, että viestintä toteutetaan jatkossa paremmin. Tarkastuslautakunta pitää hyvänä sitä, että viestintä ja markkinointi ovat omana asiakohtanaan kaupungin johtoryhmän kokouksissa.

Kaupungin johtoryhmä on osallistunut Digijoko-koulutukseen. Kaikki johtoryhmän jäsenet eivät kuitenkaan pitäneet Digijokoa mielekkäänä. Kaikki eivät myöskään ole viime aikoina juurikaan muuten kouluttautuneet. Mistä tämä kertoo? Tarkastuslautakunnalle kerrotun mukaan aikaa kouluttautumiseen ei aina ole.

R *Tulisiko johtoryhmän kokonaisuutena miettiä, mitä koulutusta he tarvitsevat, jotta se tukee kaupungin johtamista? Johtoryhmä voisi laatia suunnitelman osaamisensa vahvistamisesta.*

Tarkastuslautakunta on tyytyväinen saamaansa tietoon, että kaupunki myös sitouttaa henkilöstöä koulutuksilla.

Vaikuttamistoimielinten lausunnot ovat tarkastuslautakunnalle kerrotun mukaan vaikuttaneet kaupungissa päätöksiin. Vaikuttamistoimielimiltä oli pyydetty lausuntoa merkittäviin päätöksiin, mutta kuntalaisilta ei. Tämä vaikuttaa tarkastuslautakunnan näkökulmasta ristiriitaiselta.



Kuva 4: Liikenneympyrä Riihimäen keskustassa.

Teknisen toimialueen arviointi

Tarkastuslautakunta vieraili kaupungin varikon teknisissä tiloissa ja sai hyvin kattavan esittelyn teknisen toimialueen toiminnasta. Tilat olivat siistit, ja henkilöstö vaikutti tyytyväiseltä.

Teknisen toimialueen neljästä toiminnallisesta tavoitteesta kolme jäi toteutumatta ja yksi toteutui osittain. Tarkastuslautakunnan arviointi liikennevalovärein on esitetty taulukossa 1 (alla).

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
Lasten ja nuorten talon suunnittelu käynnistyy	Lasten ja nuorten talon tarveselvitys käsiteltiin kaupunginhallituksessa 14.12.2021. Kaupunginvaltuusto päätti kokouksessaan 7.2.2022 § 15 ottaa uudelleen tarkasteltavaksi valtuuston syyskuussa 2020 tekemän päätöksen palveluverkkouudistuksesta. Valtuusto hyväksyi palveluverkkouudistuksen kokouksessaan 29.8.2022 § 24 ja päätti, että itäiselle alueelle rakennetaan uusi kolmisarjainen koulu, jossa on myös päiväkotia. Kaupunginhallitus päätti käynnistää Itäisen koulun tarveselvityksen kokouksessaan 19.9.2022 § 320. Tarveselvitys on tarkoitus käsitellä kaupunginhallituksessa helmikuussa 2023.	Ei toteutunut
Hankintaohjeistus on päivitetty ja otettu käyttöön	Hankintaohjeistuksen päivittäminen oli teknisen toimialueen Hankekeskuksen hankintojen ohjauksen tehtävä. Hankintojen ohjaus siirtyi konserni- ja hallinto-toimialueelle 14.2.2022.	Ei toteutunut. Tarkastuslautakunnan näkökulmasta valtuustolle ei ole perusteltu, miksi tavoite ei ole toteutunut. Yksikön siirtyminen toiselle toimialueelle ei ole tarkastuslautakunnan mielestä itsenään hyväksyttävä

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
		selitys. Valtuutetuille tulee raportoida syyt tavoitteiden toteutumattomuudelle.
Koulujen ympäristön liikenneturvallisuussuunnitelma on päivitetty	Koulujen ympäristön liikenneturvallisuussuunnitelman päivittäminen on siirtynyt vuodelle 2023.	Ei toteutunut. Tilinpäätöksestä ei käy ilmi, mistä syystä tavoite jäi toteutumatta. Tarkastuslautakunta selvitti asian erikseen. Tavoite jäi toteutumatta, koska - odotettiin palveluverkkopäätöstä (tuleeko ratkaisuja kouluista) - liikennesuunnittelija irtisanoutui ja tästä seurasi akuutti henkilöstövajaus - Riihimäki pääsi Fiksusti kouluun -hankkeeseen > odotetaan tuloksia, joita voidaan hyödyntää päivityksessä. Tarkastuslautakunta huomauttaa, että tilinpäätöksessä valtuutetuille pitää perustella tavoitteiden toteutumattomuus.
Sähkölatauspiste on tehty kaupungin keskusvarikolle ja 3 täyssähköpakettiautoa hankittu	Kaupungin keskusvarikolle on toteutettu sähköauton latauspiste ja toimialueelle on hankittu 2 täyssähköpakettiautoa ja 1 kaasupakettiauto. Kolmannen täyssähköauton hankintaa ei voitu tehdä hinnannoususta johtuen. Lisäksi Virastotalo Veturin pihaan on toteutunut sähköauton latauspiste.	Toteutui osittain. Tarkastuslautakunta jäi kuitenkin pohtimaan, oliko tavoite riittävän vaikuttava ja mielekäs.

Taulukko 1.

Teknisen toimialueen toteutunut toimintakate verrattuna talousarvioon on esitetty taulukossa 2 (alla).

Tekninen toimialue	Alkuperäinen TA 2022	Muutettu KS 2022	Toteuma euroina	Toteuma prosentteina
Toimintakate	- 5 053 700	- 4 891 400	- 5 558 587	113,64 %

Taulukko 2.

Tarkastuslautakunta on kiinnittänyt huomiota kaupungin kiinteistöjen myynnin tehottomuuteen ja pohtii, tunnistetaanko kaupungissa oman osaamisen rajallisuus. Jos kaupungilla ei ole asiantuntemusta kiinteistöjen hallintaan ja myyntiin, tulisiko osaamista hankkia muualta? Kaupungilla tulee olemaan tulevaisuudessakin tarvetta saada kiinteistöjä onnistuneesti myytyä.

Siiloutumisen ehkäisemiseksi on kaupungissa tehtävä työtä edelleen. Tekninen toimialue on esimerkiksi aloittanut katutöitä puhumatta elinvoiman toimialueen kanssa, vaikka juuri sillä on kontaktit alueen yrityksiin. Toimialojen on luotava toimintamallit sujuvalle yhteistyölle.



Tarkastuslautakunnalle on jäänyt käsitys, että tiedonkulussa on ongelmia toimialojen kesken.

Liikuntakeskuksessa on aikaisempina vuosina ollut haasteita henkilösuhteissa ja johtamisessa. Tarkastuslautakunta on nyt havainnut, että liikuntakeskuksessa on tehty hyviä muutoksia johtamisen kannalta ja suunta näyttää olevan positiiviseen päin. Liikuntakeskus on kunnostautunut tiedottamisen saralla.

Lähivuosina kaupungissa on tiedossa paljon tilainvestointeja, kun toimitilaohjelmaa aletaan toteuttamaan. Palveluverkkopäätöksen tekeminen on mahdollistanut tulevien tilainvestointien ja kaupungin tilakokonaisuuden tarkastelun. Kaupunki on kasvattanut korjausvelkaa viime vuosina alhaisen investointitason takia. Tarkastuslautakunta seuraa, miten investoinnit tulevat toteutumaan ja millainen vaikutus niillä on kaupungin talouteen. Tarkastuslautakunta pohtii, tulisiko kaupungilla olla pidemmän tähtäimen (yli 10 vuotta) investointisuunnitelma.

Kirjaston remontti valmistui vuoden 2022 aikana. Tarkastuslautakunnan saaman tiedon mukaan kyseisen kiinteistön tekniikkaa on kuitenkin uusittava jo 10 vuoden päästä. Tarkastuslautakunta pohtii,



Kuva 5: Visiokuva: Asemanpuisto - kaupunkilaisten olohuone.

onko kirjaston remonti ja kiinteistöremontit ylipäättään toteutettu riittävällä tavalla tulevia tarpeita ajatellen. Yleisesti ottaen tulevissa projekteissa tulee aina kriittisesti tarkastella peruskorjauksen laajuutta, kannattaako korjata vai rakentaa uutta.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt ympäristöpolitiikan, jossa on asetettu myös kiinteistöihin liittyviä toimenpiteitä. Tarkastuslautakunta ei ole vakuuttunut siitä, tuleeko kaupunki saavuttamaan kunnianhimoiset ympäristötavoitteensa. Onko kaupungilla kiinteistötavoitteiden pidemmän tähtäimen kokonaissuunnitelma olemassa? Tarkastuslautakunta odottaa ympäristöraporttia vuodelta 2022 ja tulee arvioimaan sen valossa ympäristötavoitteiden saavuttamista.

Tilakeskus vuokraa tilojaan muille toimialoille ja -alueille. Kaikki tilat on vuokrattu sisäisesti, mutta kaupungilla ei ole keskitetysti tietoa esimerkiksi käyttöasteista. Olisi hyvä, jos kaupungissa olisi määritelty tavoite kiinteistöjen käyttöasteille ja edellytetty sen toteutumisen seuranta.

Tarkastuslautakunta pohtii, onko kaupungilla tarpeetonta tilaa etätyön määrän ja toimintatapojen muutoksen seurauksena. Toimistotilojen käyttötarpeet tulee huomioida kaupungin tilatarpeita selvitetessä. Tarkastuslautakunnalla on myös huoli siitä, miten kiinteistöjen jatkokäytön ja ylläpidon varmistaminen onnistuu sote-kiinteistöjen osalta.

R Jos kiinteistöistä luovutaan, ne myydään tai puretaan, kaavoituksen tulisi olla kiinteästi mukana prosessissa.

Tarkastuslautakunnan saaman tiedon mukaan vesihuollon kehittämistehtävän omistajuus on nyt hukassa Riihimäellä, kun tehtävää ei ole osoitettu hallintosäännössä tekniselle lautakunnalle. Tarkastuslautakunta kysyy, onko asia korjaantunut.

Einvoiman toimialueen arviointi

Elinvoiman toimialueen kolmesta toiminnallisesta tavoitteesta kaksi toteutui osittain ja yksi kokonaan.

Tarkastuslautakunnan arviointi liikennevalovärein on esitetty taulukossa 3 (alla).

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
Peukaloisen asemakaavan muutos ja Jokikylän asemakaavan muutos valmistuvat kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi	Peukaloisen asemakaavan muutoksen hyväksyminen toteutui. Jokikylän asemakaavan muutoksen valmistuminen valtuuston hyväksyttäväksi vuoden 2022 loppuun mennessä viivästyi. Helmikuussa alkanut Ukrainan sota on aiheuttanut kaasutoimituksiin epävarmuutta, jonka vuoksi Riihimäen Kaukolämpö Oy joutui toteuttamaan Jokikylän varavoimalan yhteyteen valmiudet toista lämmönlähdettä varten. Kaavasuunnittelussa pystyttiin etenemään vasta sen jälkeen, kun öljysäiliöiden sijainti varmistui ja vaikutukset kaavaratkaisuun oli tiedossa.	Tavoite toteutui osittain. Syyt osittaiselle toteutumattomuudelle on tilinpäätöksessä selkeästi esitetty.
Rakennusjärjestyksen osittaisuudistus valmistuu valtuuston hyväksyttäväksi maaliskuun 2022 loppuun mennessä	Rakennusjärjestyksen osittainen uusiminen tehtiin keväällä ja uusi rakennusjärjestys tuli voimaan 14.6.2022, hieman aikataulutavoitteesta myöhässä. Uusittavana kohtina ovat: 1.2 Rakennusvalvontaviranomainen, 2. Lupajärjestelmät ja 5. Suunnittelutarvealue. Uudistuksen tarkoituksena oli helpottaa luvan hakemista	Tavoite toteutui osittain

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
Ympäristöpolitiikan päivitys valmistuu valtuuston hyväksyttäväksi	Kaupungin ympäristöpolitiikka on päivitetty ja kaupunginvaltuusto on sen hyväksynyt 6.6.2022. Ympäristöpolitiikan toteutumista seurataan vuosittain ympäristöraportissa useiden indikaattoreiden ja tunnuslukujen avulla.	Tavoite toteutui

Taulukko 3.

Taulukossa 4 (alla) on esitetty elinvoiman toimialueen toteutunut toimintakate verrattuna talousarvioon.

Elinvoiman toimialue	Alkuperäinen TA 2022	Muutettu KS 2022	Toteuma euroina	Toteuma prosentteina
Toimintakate	- 2 950 700	- 2 705 700	- 770 499	28,48 %

Taulukko 4.

Sähköinen ohjelmistovaihdos museopalveluissa ei onnistunut toimittajasta johtuvista syistä. Kaupunki ei tarkastuslautakunnan saaman tiedon mukaan mahtanut asialle mitään. Tarkastuslautakunnalla on huoli siitä, hallitaanko kaupungilla sopimusprosesseja ja käytetäänkö sopimuksissa säännönmukaisesti sakkoja, mikäli toimittaja epäonnistuu tavoitteissaan.

Kaupunginmuseon siirto taidemuseon yhteyteen on edennyt hitaasti tunnistetuista riskeistä huolimatta. Tarkastuslautakunta ihmettelee, tyydytäänkö vajavaiseen tilanteeseen, vaikka asioita pitäisi edistää.

R *Poliittisen päätöksenteon pitää olla kykeneväistä oikea-aikaiseen päätöksentekoon.*

Museotoimintaa on viety eteenpäin, ja henkilöstöresurssit on saatu koko yksikön käyttöön. Taidemuseo ja lasimuseo ovat onnistuneet houkuttelemaan kävijöitä hyvillä näyttelyillä. Tarkastuslautakunta toivoo, että kävijöiden houkutteluun pystytään jatkossakin. Tällaisten tulosten

saaminen edellyttää kuitenkin panostuksia. Museoiden rahoitus vahvistetaan vuosi kerrallaan, mutta toiminta on luonteeltaan sellaista, että se on suunniteltava vuosia etukäteen.

Tarkastuslautakunta nostaa jälleen esiin sen, pitäisikö markkinoinnissa kytkeä kaupungin kulttuuritoimijoita enemmän yhteen. Vierailijoille voitaisiin esimerkiksi myydä valmispaketteja teatteriin, ravintoloihin ja museoihin. Jo viime vaalikauden tarkastuslautakunta on nostanut asiaa esille. Tarkastuslautakunta kannustaa museoita tekemään enemmän yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa. Myös lasikaupungin statusta voitaisiin nostaa markkinoinnissa.

Luonnonsuojeluohjelman toteuttaminen on edennyt hyvin. Myös kiertotalousopetuksesta on saatu kunniamaininta, mikä on aktiivisten henkilöiden ansiota. Kulttuuripolku on lähtenyt toimimaan hyvin.

Hallinto ja konserni -toimialueen arviointi

Hallinto ja konserni -toimialueen viidestä toiminnallisesta tavoitteesta kaksi toteutui ja kolme jäi toteutumatta. Tarkastuslautakunnan arviointi liikennevalovärein on esitetty taulukossa 5 (alla).

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
Kaupunkistrategia valmis- tuu	Tavoite toteutui. Riihimäen uusi kaupunkistrategia RakasRiksu2035 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 25.4.2022 § 42.	Tavoite toteutui
Vuonna 2021 on tehty hallinnon selvitys. Tämän pohjalta tehty uudelleenorganisointi on valmis ja otettu käyttöön vuonna 2022	Tavoite toteutui. Osana hallinnon uudelleenorganisointia toimialuejohtajana aloitti hallintojohtaja 14.2.2022. Samassa yhteydessä uusittiin toimialueen delegointisääntö, jonka perusteella muodostettiin uudet vastuualueet ja tulosityksiköt. Myös toimialueiden väliset henkilöstö- ja määrärahasiirrot toteutettiin.	Tavoite toteutui

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
Henkilöstön lähtöpalautekyselyn ja vuosittaiseen henkilöstökyselyyn vastanneiden keskiarvo on 4 (asteikko 1-5) väittämään: Voin suositella Riihimäen kaupunkina työpaikkana muille.	Tavoite ei toteutunut. Kyselyiden tulosten keskiarvoksi muodostui 3,8.	Tavoite ei toteutunut
Kuntalaisten sähköistä asiointia koskevia ratkaisuja on edistetty ja otettu käyttöön vähintään kolme	Tavoite ei toteutunut. Sähköistä asiointia edistettiin, mutta käyttöön otettiin vain kaksi ratkaisua.	Tavoite ei toteutunut
Erasmus-akkreditointi saadaan Riihimäen kaupungin perusopetukseen vuonna 2022.	Tavoite ei toteutunut. Erasmus-akkreditointia ei saatu.	Tavoite ei toteutunut. Tavoitteen toteutumisen raportointi tilinpäätöksessä oli alun perin epäselvää, mutta tarkastuslautakunnalle jäi selvitystyönsä jälkeen käsitys, että akkreditointia ei saatu koko perusopetukseen ja tästä syystä tavoitteen ei voida katsoa toteutuneen.

Taulukko 5.

Hallinto ja konserni -toimialueen toteutunut toimintakate verrattuna talousarvioon on esitetty alla taulukossa 6.

Hallinto ja konserni -toimialue	Alkuperäinen TA 2022	Muutettu KS 2022	Toteuma euroina	Toteuma prosentteina
Toimintakate	- 10 880 200	- 10 400 700	- 10 606 903	101,98 %

Taulukko 6.

Organisaatiomuutoksen seurauksena hallinto ja konserni -toimialueella työnkuvat eivät ole olleet selviä. Tarkastuslautakunnalle on tullut huolestuttavaa viestiä siitä, että kun uusia virkoja on perustettu tai virkoja muutettu, tehtävänkuva ei ole aina ollut selkeä. Tarkastuslautakunta kysyy, onko tähän kiinnitetty huomiota. Tarkastuslautakunta huomauttaa myös, että viranhaltijan työn tuloksen tulisi olla mitattavissa.

Lisäksi tarkastuslautakunta on kiinnittänyt huomiota viiveisiin rekrytoinneissa. Tehtävän vapautuessa on arvioitava, tuleeko se täyttää. Jos täyttäminen on tarpeen, tulisi rekrytointiprosessiin ryhtyä viipymättä. Ympäristönsuojelussa ja rakennusvalvonnassa ei ole saatu kehitettyä toimivia sähköisiä palveluita, koska saadun tiedon mukaan paikkatiedon tukipalvelut ovat huonosti resursoituja.



Paikkatiedon palvelut olisi saatava resursoitua asianmukaisesti tavalla tai toisella.

Riihimäki näkyi ja kuului viestinnällisesti. Kaupunki on panostanut ulkoiseen viestintään ja markkinointiin tapaansa isommin ja erikoisemmin kuin aikaisempina vuosina. Viestinnän ja markkinoinnin väellä on ollut tarkastuslautakunnan saaman tiedon mukaan hyvä yhteishenki ja tekemisen meininki. Myös seutuyhteistyössä Hämeenlinnan ja Hyvinkään kanssa on positiivista kehitystä ainakin viestinnän osalta. Tarkastuslautakunta on kuitenkin huolissaan tuloksellisesta kuntalaisviestinnästä. Se ei saa jäädä isompien kampanjoiden jalkoihin. Kaupungin tulee tarkasti pohtia viestintää ikääntyneemmän väestön osalta.

Tarkastuslautakunta toivoo, että kaupunki jatkaa lähtöpalautekyselyiden kehittämistä. Henkilöstön ääni on tärkeä, ja sen pitäisi päästä kuuluviin vuorovaikutteisen johtamisen kautta. Henkilöstökyselyn tulokset näyttivät hyviltä. Kaupunki on kouluttanut työyhteisösovittelijoita. Tarkastuslautakunnan saaman tiedon mukaan sovittelutoiminta ei ole kuitenkaan lähtenyt liikkeelle. Tarkastuslautakunta kysyy, miksi maksullista koulutusta ei ole hyödynnetty. Entä arvioidaanko kaupungilla aika ajoin pitkään jatkuneita hankalia tilanteita työyhteisöissä?



Tarkastuslautakunta kannustaa hyödyntämään työyhteisösovittelijoita. Myös työnohjausta kannattaa käyttää ja arvioida, onko sitä saatavilla riittävästi.

Tarkastuslautakunnan saaman tiedon mukaan kaikilla kaupungin työntekijöillä ei ole Populustunnuksia eikä mahdollisuutta käyttää tietokonetta työssään. Tarkastuslautakunta näkee, että työnantajan pitäisi tarjota kaikille mahdollisuus käyttää vähintään yhteiskäyttölaitteita ja varmistaa käytön osaaminen. Nykytilanteessa digiloikka ei ole mahdollista kaikille.

R Tarkastuslautakunta ehdottaa, että esihenkilöt varmistaisivat alaisilleen mahdollisuuden käyttää tietoteknisiä laitteita ja varmistaisivat osaamisen.

Tarkastuslautakunta pohtii, viedäänkö koko kaupunkiorganisaation hallintopalveluita johdonmukaisesti eteenpäin kohti tuloksellista toimintatapaa. Tunnistetaanko tarpeet, joita muut toimialat esittävät hallinto ja konserni -toimialalle ja se, mitä hallinto ja konserni -toimiala voi muille tarjota?

Ukrainalaisten saapumisella on ollut merkittävä vaikutus Riihimäelle kohdistuneeseen maahanmuuttoon. Maahanmuuttokoordinaattori irtisanoutui keväällä 2022, ja uusi aloitti työssään marraskuussa. Välissä toimi oli useita kuukausia täyttämättä tilanteessa, jossa tarve oli kuitenkin akuutti. Tarkastuslautakunta pohtii, oliko viiveellä merkittäviä vaikutuksia. Ainakaan seudullisen kotouttamisohjelman tavoitteiden eteen ei ole pystytty tekemään töitä resurssipulasta johtuen.

Yleisesti ottaen Riihimäen kaupunki on kyennyt reagoimaan nopeasti tässä kriisitilanteessa.

R Tarkastuslautakunta jäi pohtimaan, millaisilla resursseilla pystymme kuntana ylläpitämään riihimäkeläisten ja maahanmuuttajien laadukasta elämää jatkossa.

Onko asuntoja ja palveluita heille, jotka niitä tarvitsevat? Ukrainalaiset saattavat aiheuttaa kaupungille kasvustrategiaa paljon suuremman, äkillisen väestönkasvun.



Kuva 6: Visiokuva: Riihimäen keskusta ja asemanseutu.

Sivistyksen ja osaamisen toimialueen arviointi

Sivistyksen ja osaamisen toimialueen neljästä toiminnallisesta tavoitteesta kolme toteutui. Yhden tavoitteen osalta tarkastuslautakunnalle ei selvinnyt, toteutuiko se vai ei. Tarkastuslautakunnan arviointi liikennevalovärein on esitetty taulukossa 7 (alla). Epäselväksi jääneen tavoitteen arvio on merkitty sinisellä.

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
Digitalisaatioon vastaa- minen, vähintään kahden koulun av/tvt-laitteisto on uusittu	Kesän 2022 aikana luokkien TVT-laitteistot uusittiin Pohjoisen ja Karan kouluissa. Luokkiin asen- nettiin kosketusnäyttötaulut. Li- säksi muissa kouluissa vaihdettiin rikkoutuneiden laitteiden tilalle uudet kosketusnäyttötaulut.	Tavoite toteutui
Oppilaaksiottoprosessi on uusittu ja uusi toimintamalli otettu käyttöön.	Sivistyksen ja osaamisen lautakun- ta hyväksyi uudet oppilaaksiot- tokriteerit 26.1.2022, jotka otettiin käyttöön kevään oppilaaksiotossa. Kevään kokemusten pohjalta kriteereitä vielä täsmennettiin vuodelle 2023 lautakunnan pää- töksellä 7.12.2022 § 142.	Tavoite toteutui
Henkilöstövolyyymi on sovitettu tavoitteellisesti toiminnan muutoksiin, ottaen huomioon oppivel- vollisuuden laajentumisen vaatimukset, sekä hyvin- vointialueen oppilashuoltoa koskevat muutokset.	Perusopetuksessa nivelvaiheen ohjaustuki oppivelvollisuuden laa- jentamiseen ja erityisopettajan re- sursointi tutkintoon valmentavan koulutuksen (TUVA) ryhmään ai- heutti noin 125 000 euron menoli- säyksen verrattuna vuoteen 2021. Lukion osalta oppivelvollisuuden laajentaminen 18 ikävuoteen ja toisen asteen opintojen	Tavoitteiden toteutuminen tulee rapor- toida valtuutetuille läpinäkyvästi.

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
	maksuttomuus aiheutti arviolta 140 000 euron menonlisäyksen oppimateriaalien osalta. Oppilas- ja opiskelijahuollossa tuli varautua mahdolliseen oppilas- ja opiskelija-huoltohenkilöstön mitoituksen muutokseen, jolloin opetuksen järjestäjällä tulisi olla vähintään yksi kuraattori 670:tä oppilasta/ opiskelijaa kohti ja yksi psykologi 780:tä oppilasta/opiskelijaa kohti. Lakimuutoksen takia perustettiin kaksi kuraattorin vakanssia. Lisäksi toimintavuoden 2022 aikana tuli huomioida, että oppilas- ja opiskelijahuoltohenkilöstö on siirtymässä sote-uudistuksessa hyvinvointialueille 1.1.2023 alkaen. Yhden psykiatrisen sairaanhoitajan nimeke muutettiin koulu- ja oppilaitosvalmentajaksi.	
Otetaan omatoimikirjasto toimintamalli käyttöön ja vakiinnutetaan sen toiminta vuoden 2022 aikana.	Omatoimikirjasto aloitti toimintansa täysimääräisenä 10.10.2022 ja sen kävijämäärä on ollut tasaisessa nousussa vuoden loppua kohti.	Tavoite toteutui

Taulukko 7.

Taulukossa 8 (alla) on esitetty sivistyksen ja osaamisen toimialueen toimintakatteen toteuma verrattuna talousarvioon.

Sivistyksen ja osaamisen toimialue	Alkuperäinen TA 2022	Muutettu KS 2022	Toteuma euroina	Toteuma prosentteina
Toimintakate	- 46 354 800	- 46 368 800	- 48 717 594	105,07 %

Taulukko 8.

Hyvinvointityö siirtyi käytännössä sivistyksen ja osaamisen toimialueelle 1.9.2022, vaikka hallintosäätöä muutettiin tältä osin vasta marraskuussa 2022. Tarkastuslautakunta kysyy, oliko tällainen ennakointi ennen virallista päätöksentekoa perusteltua. Sinänsä oli hyvä asia, että hyvinvointikoordinaattorin työ alkoi ja hyvinvointijaoston vuoden 2023 toimintaan valmistauduttiin. Tarkastuslautakunta toivoo, että edellä mainittujen roolista ja toimintaedellytyksistä pidetään huolta jatkossakin.

Koulupudokkuus alkaa näyttäytyä ilmiönä, ja pienryhmien tarve kouluissa on nousussa. Tasa-arvorahalla ja koronarahalla on tehty paljon.

R *Tarkastuslautakunnalla on huoli siitä, miten oppilaiden tuen käy, mikäli hankerahoja ei jatkossa enää saada yhtä paljon.*

Tuen tarvetta on 24 %:lla oppilaista. Tarkastuslautakunta on huolissaan siitä, onko Riihimäen kouluissa ja päiväkodeissa riittävästi resursseja tukemaan tukea tarvitsevia.

R *Tarkastuslautakunta kehottaa kaikkia toimialueita kiinnittämään erityistä huomiota lasten ja nuorten hyvinvointivajeen korjaamiseen.*

Tarkastuslautakunta on pistänyt positiivisessa mielessä merkille, että kuntalaisten osallistaminen Itäisen koulun suunnitteluun on huomioitu. Kun osallistetaan, pitää myös tuoda ilmi, mikä vaikutus osallistamisella on ollut, ja viestiä siitä kuntalaisille.

Riihimäen kaupunki on mukana Lapsiystävällinen kunta -työssä. Tarkastuslautakunta pohtii, onko Lapsiystävällinen kunta -työhön osoitettu riittävästi resursseja. Tarkastuslautakunta toivoo, että työtä viedään systemaattisesti eteenpäin.

Pula varhaiskasvatuspaikoista saattaa vaikuttaa kielteisesti Riihimäen houkuttelevuuteen.

R *Tarkastuslautakunta suosittaa, että varhaiskasvatuksen muuttuva tarve otetaan huomioon toimintakautta suunniteltaessa.*



Kuva 7: Jukka Jalosen puiston leikkikenttä

Sosiaali- ja terveystoimialan arviointi

Sosiaali- ja terveystoimialan viidestä toiminnallisesta tavoitteesta neljä toteutui ja yksi toteutui osittain. Tarkastuslautakunnan arviointi liikennevalovärein on esitetty taulukossa 9 (alla).

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
Kotona asumisen tukeminen	Perhe tukeminen ja sosiaalipalvelut: Lastensuojelun kodin ulkopuoliset sijoitukset ovat alittaneet tavoitteeksi asetetun tason. Aikuisten päihde- ja mielenterveysasiakkaiden kotona asumisen tuen tulisi olla vankempaa, jolloin ei olisi niin suurta tarvetta asumispalveluille. Ikäihmisten palveluohjaus ja neuvonta: Yhteistyötä on tiivistetty TK sairaalan, kotihoidon, asumispalveluiden sekä yksityisten palvelutuottajien kanssa. Teknologian ja digitalisaation palveluita on hyödynnetty kotona asumisen tueksi. Mielenterveys ja päihdepalvelut: Tuetun asumisen tiimin ja työikäisten palveluiden yhteistoimintaa on kehitetty säännöllisillä tiimipalavereilla asiakasprosessien ja yhteistyön sujuvoittamiseksi 1xkk. Vammaispalvelut: Vammaispalveluissa kotona asumista tuettiin suunnitellusti omaishoidon tuella sekä perhehoidolla. Sekä omaishoidon että perhehoidon saajien määrä lisääntyi tavoitellusti. Tuettua asumista järjestettiin suunnitelman mukaisesti, ja asiakasmäärä kasvoi. Vastaavasti palveluasumisessa asuvien määrä pysyi ennallaan. Kotiin annettavat palvelut: Kotihoidossa on 2022 aikana vahvasti edistetty kotiutus- ja kuntoutustoiminnan kehittävän Tukiverkko-tiimin toimintaa. Syksyn 2022 aikana on lisätty yksi hoitajan vakanssi tukiverkkoon. Asiakkaiden tehostettu kuntoutus edistää itsenäistä pärjäämistä. Aikuisten asumispalvelut: Lyhytaikaisen hoidon, kuntoutumisen ja arvioinnin yksikön Lakun toimitilamuutos Tornin kahteen kerrokseen valmistui 06/2022. Lyhytaikaisen hoidon asiakaspaikkoja nostettiin toistaiseksi 09/2022 alkaen 2:lla. Muutos tuki asiakkaita, jotka asuvat kotona itsenäisesti, kotihoidon ja/tai omaishoidon avulla ja käyvät säännöllisesti kuntoutumisjaksoilla. Muutoksella saatiin myös lyhytaikaisen hoidon toiminnan jatkuvuutta pandemiatilanteissa parannettua.	Tavoite toteutui

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
	Pitkäaikaishoidon asiakkaita, jotka saivat yhteisölliseen asumiseen sopivat yhteiset tilat ja ulkoilumahdollisuus itsenäisesti parani sisäpihan myötä.	
Teknologian hyödyntäminen ja digitalisaation edistäminen	Perhe ja sosiaalipalvelut: Sähköistä ajanvarausjärjestelmää ei otettu käyttöön enää loppuvuonna. Ikäihmisten palveluohjaus ja neuvonta: Kotona asumisen tueksi tarjotaan ensisijaisesti teknologian tarjoamia palveluita. Omaolon palveluja on hyödynnetty yhtenä asiakkaiden yhteydenottokanavana. Mielenterveys- ja päihdepalvelut: Etätyön ja vaihtoehtoisten toimintatapojen hyödyntäminen (etäkontaktit, videopuhelut, tukisoitto) erityisesti tuetun asumisen tiimissä ovat vakiintuneet toimintatavoiksi lähikäyntien ohella asiakkaiden kotona pärjäämisen tukemiseksi. Vammaispalvelut: Teams-kokouksia hyödynnettiin säännöllisesti asiakastarpeet huomioiden. Kotiin annettavat palvelut: Syyskuuhun 2022 mennessä on saatu otettua käyttöön 46 Evondos-lääkerobottia, joilla tuetaan asiakkaiden itsenäistä pärjäämistä. Myös etäkotihoidon toiminta on aktiivista, mutta uusia asiakkaita voidaan ottaa lisääkin. Etäyhteyksin toteutettuja kotihoidon käyntejä tehdään n. 50 asiakkaan kohdalla. Kotihoidon optimointi on aloitettu tiimeissä toukokuussa 2022, jonka tarkoituksena on mm. edistää oikean resurssin ja osaamisen kohdistamista asiakastyöhön sekä tehostaa välitöntä asiakastyötä. Aikuisten asumispalvelut: : Ikäihmisten yksiköissä Uranuskodissa ja Lyhteessä oli 2022 vuoden aikana asiakkaille virtuaaliset virikeohjelmat, joista asiakkaat olivat mielissään. Riihikodin robotiikkahuoneen esittelyt jatkuivat työntekijöille vuoden aikana. Riihikodin hoitajakutsun Vivagon älyyn siirtymisen valmistelu siirtyi hyvinvointialueelle ja vuodelle 2023. Hoivarobotteja oli ollut asumispalveluissa syksyn 2022 aikana (Paro-hylje ja Unitree) ja havainnointia tehtiin moniammatillisesti niiden soveltumisesta hoivaympäristöön yhteistyössä RoboHoiva-hankkeen kanssa. Robohoivahankkeen myötä Riihikodissa valmistauduttiin logistiikkarobotin käyttöönottoon 11/2/2022, varsinainen toiminta alkanee vuonna 2023. Asumispalveluissa siirryimme yleisissä tiloissa älyTV:siin ja tämä lisäänyt asiakkaille monien ohjelmien käyttömahdollisuutta ja mielekkyyttä.	Tavoite toteutui osittain

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
	Riihikotiin ja Uranuskotiin tehtiin asiakkaille aistivaunut, joita voi käyttää asiakkaiden yleisissä tiloissa ja asiakkaan omassa huoneessa, tässä mukana teknologiaa esim. aistityynyn muodossa sekä virtuaaliohjelmia.	
Perhekeskustoiminnan kehittäminen	Perhe ja sosiaalipalvelut: Kohtaamispaikka Riksulaan on jalkautunut perhe- ja sosiaalipalvelujen - ja neuvontatyötä sekä ryhmätoimintaa. Perhekeskus jatkaa toimintaa yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa Ikäihmisten palveluohjaus ja neuvonta: Ikäihmisten palveluohjauksen ja perhepalveluiden yhteistyötä on tiivistetty sekä palveluita yhtenäistetty. Monialaista työtä on laajennettu eri toimijoiden välillä. Vammaispalvelut: Yhteistyörakenne perhepalvelujen kanssa vakiintui. Molemmiin puoliset konsultaatiot ja tarvittaessa yhteinen palvelutarpeen arviointi vakiintui käytännöksi. Yhteistyön haasteena koettiin lastensuojelun henkilöstön vaihtuvuus ja vähyys. Kotiin annettavat palvelut: Kohtaamispaikka Riksula on toiminut myös perhekeskustoiminnan kohtaamispaikkana	Tavoite toteutui
Päihde- ja mielenterveysasiakkaiden palvelujen parantaminen	Perhe ja sosiaalipalvelut: Seudullisessa nuorten miepä-työryhmässä on valmisteltu selvitystä ja esitystä ko. palvelujen järjestämisestä seudulla Riihimäen seudun terveystalokuntayhtymän hallitukselle. Yhtymähallitus on hyväksynyt vakanssiesityksen ja uudet työntekijät ovat aloittaneet tehtävissään. Ikäihmisten palveluohjaus ja neuvonta: Yhteistyötä on tiivistetty työikäisten palveluiden kanssa mm. työparitoiminta palvelutarpeen arvioinnissa. Toimintatapojen ja yhteistyön kehittäminen jatkuu edelleen. Läkkäiden päihde- ja mielenterveysasiakkaiden asumispalveluja on pyritty kohentamaan sekä ohjaamaan asiakkaat oikea-aikaisten palveluiden piiriin. Mielenterveys- ja päihdepalvelut: Yhteistyötä on kehitetty yli toimialarajojen. Työikäisten palveluiden ja Tiilikadun väliset asiakastiimit ovat kokoontuneet säännöllisesti 1-2x kk. MPY:n ja Tiilikadun kuntoutumisyksikön välillä työparitoimintaa on lisätty palveluneuvontapiste Pumpua pyörittämällä.	Toteutui osittain

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
	Nuorten aikuisten vertaistukiryhmä on käynnistynyt Riksulassa tammikuussa 2022, yhteistyössä mm. pämi-asu- mispalveluiden kokonaisuuden, NAL:n ja peson yhteistyöllä. Toimintatapojen ja yhteistyön kehittäminen jatkuu edelleen eri verkostoissa. Tiilikadulla on panostettu asiakkaita osallistavaan toimintaan, ja Kalevanrinteellä on otettu kaksi huonetta lyhytaikaisten mielenterveyskuntoutujien käyttöön syyskuussa 2022. Kanta-Hämeen Mie- lenterveys- ja päihdetyöryhmä on osana Kanta-Hämeen tulevaisuuden hankekokonaisuutta. Mielenterveys- ja päihdeneuvottelukunta jatkaa toimintaansa ja on kokoontunut vuoden 2022 aikana 6 kertaa. Vammaispalvelut: Tavoite siitä, että kaikki sosiaalityöntekijät ja -ohjaajat käyvät koulutuksen päihteiden käytön puheeksi ottoon ja palveluihin ohjaamiseen ei toteutunut. Hyvinvointialueuudistus ja vammaispalvelulain uudis- tukseen valmistautuminen vei resursseja muulta kouluttautumiselta. Kotiin annettavat palvelut: Kotihoidossa on käynnistynyt keväällä 2022 erillinen päihde- ja mielenterveysasiak- kaille tarkoitettu pikkutiimi, jotta erityisosaaminen tällä alueella olisi parhaiten tarvitsevien asiakkaiden käytössä. Aikuisten asumispalvelut: Riihikodin erityistä tukea tarvitsevien asiakkaiden lyhytaikainen arviointi- ja kuntou- tumisyksikkö Eepos on toiminnassa. Haastavien asiakkaiden kohtaamisesta järjestettiin koulutus työntekijöille 10/2022.	
Toimintaedellytys- ten parantaminen	Perhe ja sosiaalipalvelut: Henkilöstölle järjestetään kehittämis ja virkistyspäiviä sekä etätyömahdollisuutta käytetään laajasti. Kaikilla on mahdollisuus työnohjaukseen ja asiakastyön konsultaatioon. Johtoryhmällä on myös työnohjaus sekä valmennus johtamistehtäviin. Ikäihmisten palveluohjaus ja neuvonta: Henkilöstölle on järjestetty kehittämispäiviä ja virkistymispäivä. Yhteis- työtä eri toimijoiden kanssa on lisätty. Kaikilla on ollut mahdollisuus työnohjaukseen ja asiakastyön konsultaa- tioon. Etätyö on mahdollistettu laajasti. Henkilöstö on siirtynyt avokonttorista tarkoituksen mukaisempiin työsken- telytiloihin. Säännölliset tiimipalaverit ovat tukeneet tiedon jakamista ja mahdollistaneet työn kehittämisen sekä välittömän keskustelun.	Tavoite toteutui

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
	Vammaispalvelut: Vammaispalvelujen sosiaalityön ja -ohjauksen työryhmän kokoonpanon ja tehtäväkuvien vakiintuminen edisti työn hallintaa. Ammattitaitoa päivitettiin osallistumalla ajankohtaisiin etäkoulutuksiin ja webinaareihin. Säännölliset tiimitapaamiset lähiesihenkilön johdolla sekä työnohjaus tukivat itsenäistä työntekoa ja työhyvinvointia. Tiimin vuosikello jäsensi säännöllisesti toistuvia ja projektiluonteisia työtehtäviä ja lisäsi hallinnan tunnetta. Kotiin annettavat palvelut: Kotihoidossa toiminta on talven 2021-2022 aikana jakaantunut neljälle toiminta-alueelle. Tämä on selvästi rauhoittanut kotihoidon arkea ja vahvistanut esihenkilöiden toimintaedellytyksiä. Alueiden syntymisen myötä on jatkettu autonomisten hoitajatiimien kehittämistä. Aikuisten asumispalvelut: Työntekijöiden koulutuksella tarjottiin tukea arjen työhön ja pääaiheina toteutunut mm. muistisairaana asiakkaan kohtaaminen, työpaikan pelisäännöt, työn hallinta, kirjaaminen, apuvälineet ja ergonomia, haavanhoito, loppuvaiheen hoito, haastavat asiakastilanteet-koulutus ja työhyvinvointikortti koulutus. Säännöllinen työnohjaus toteutui työntekijöille Eepoksessa ja Kivarissa. Työnohjausta oli vuoden aikana myös Villavassa, Lakussa ja Tornissa. Esihenkilöt osallistuivat kaupungin järjestämiin esihenkilötilaisuuksiin ja koulutuksiin sekä asumispalveluiden että kotihoidon esihenkilöille suunnattuun Työkaluja työelämän arjen hallintaan -koulutukseen. Esihenkilöiden ja tiimivastaavien yhteistyötä kehitettiin Kuntatyö 2030 -hankkeen avulla syksyllä 2022. Toimialoja läpileikkaavaa moniammatillista asiantuntijatiimiä kehitettiin 2022 aikana. Yhteispalvelut: Tavoitteen terveenä työssä, vapaa-ajalla ja eläkkeelle toteutumista arvioidaan kokemuksen mitaamisen avulla (Mentimeter 1 x kk, tavoitetasona 3,5). Näkökulmina kohtuullinen työkuorma, työn itsenäisyys, yksilöllisyys ja yksilöllisten tilanteiden huomioon ottaminen, joustavat työkäytännöt (esim. etätyö) ja johtaminen. Mittauksen tulokset 1/2022 3,6, 2/2022 3,7, 3/2022 3,7 ja 6/2022 4,1 8/2022 3,8 sekä 10/2022 4,1. Ikäjohtamisen hankkeeseen osallistuttiin toukokuussa 2022	

Taulukko 9.

Alla taulukossa 10 on esitetty sosiaali- ja terveystoimialan toimintakatteen toteuma verrattuna talousarvioon.

Sosiaali- ja terveystoimiala	Alkuperäinen TA 2022	Muutettu KS 2022	Toteuma euroina	Toteuma prosentteina
Toimintakate	- 102 759 100	- 111 031 400	- 110 685 259	99,69 %

Taulukko 10.

Sosiaali- ja terveystoimiala on raportoinut toiminnastaan ja taloudestaan monipuolisesti tilinpäätöksessä. Pandemian vaikutus näkyi vuonna 2022 ja näkyy vielä pitkään. Kaupunki on varautunut vuoden aikana ottamaan hyvinvointitehtävästä vastuuta sosiaali- ja terveystalvelujen siirtyessä hyvinvointialueelle. Hyvinvointitehtävä on kaupungin eri toimialojen yhteinen tehtävä.



Kuva 8: Eksynyt-patsas talviasussaan, Riihimäen keskustassa.

Vesihuoltoliikelaitoksen arviointi

Vesihuoltoliikelaitoksen neljästä toiminnallisesta tavoitteesta kaikki toteutuivat. Tarkastuslautakunnan arviointi liikennevalovärein on esitetty alla taulukossa 11. Vesihuoltoliikelaitos on onnistunut sille asetettujen tavoitteiden toteuttamisessa. Tarkastuslautakunta kuitenkin näkee, että viestinnässä on epäonnistuttu taksojen korottamisen yhteydessä.

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
Liikelaitoksen taloudellinen tulos on ylijäämäinen ja se pystyy maksamaan valtuuston vahvistaman peruspääoman koron	Toteutunut	Tavoite toteutui
Tehdään päätös uuden sähköisen asiointipalvelun käyttöönotosta vuoden 2022 aikana	Toteutunut	Tavoite toteutui
Pilotoidaan vesimittarien etäluen- taratkaisu ja päätetään käyttöö- notosta vuoden 2022 aikana	Pilotointi tehty ja siirtyminen etä- luentaan aloitettu	Tavoite toteutui
Käynnistetään omaisuudenhallin- nan suunnitelman laatiminen hel- mikuun 2022 loppuun mennessä	Toteutunut	Tavoite toteutui

Taulukko 11.

Riihimäen Kaukolämpö Oy:n arviointi

Kaupungin tilinpäätöksen mukaan Riihimäen Kaukolämpö Oy yhtiö teki vuonna 2022 liikevaihtoa 14,38 miljoonaa euroa (13,6 miljoonaa euroa v. 2021) ja liikevaihto kasvoi 5,5 % edellisvuodesta. Liikevaihdon nousu johtui pääasiassa lämmön myynnin kasvusta. Liikevoitto oli 3,3 miljoonaa euroa, joka jäi 3 % edellisvuotta pienemmäksi.

Riihimäen Kaukolämpö Oy:n kahdesta tavoitteesta toinen toteutui ja toinen ei. Tarkastuslautakunnan arviointi liikennevalovärein on esitetty alla taulukossa 12.

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
Yhtiön taloudellinen tulos ja kyky maksaa osinkoa pysyvät hyvällä tasolla	Osinkoa jaettiin omistajille 3,2 miljoonaa euroa, kun tavoite oli 3,5–4,0 miljoonaa euroa.	Tavoite ei toteutunut.
Lämmön hinnoittelu toteutuu osakassopimuksen tavoitteiden mukaisesti	Lämmön hinnoittelu toteutui osakassopimuksen mukaisesti	Tavoite toteutui

Taulukko 12

Tarkastuslautakunta toivoo, että Riihimäen Kaukolämpö Oy:n tilinpäätösraportointi olisi avoimempaa. Kaukolämmön hintaa nostettiin vuoden 2022 aikana kahdesti. Tilinpäätöksessä olisi hyvä avata myös hinnankorotuksia. Tilinpäätöksen mukaan liikevaihdon kasvu johtui lämmön myynnin kasvusta. Tilinpäätöksen perusteella ei kuitenkaan voi tietää, missä määrin myynnin kasvu johtui hinnan nostaista ja missä määrin varsinaisen energian myynnin lisääntymisestä. Siksi olisi hyvä esittää myös arvio hinnan muutoksen vaikutuksesta liikevaihdon muutoksiin. Asukasnäkökulman mukaan tuominen esimerkiksi suhteuttamalla kaukolämmön hinta muiden kaukolämpölaitosten hintojen keskiarvoon tai hiilineutraalisuustavoitteisiin lisäisi avoimuutta ja kuntalaisten huomioimista. Yhtiön osakkaat ovat sopimuksella sitoutuneet siihen, että kaukolämmön hinta pysyy alle maan keskiarvon.

Tarkastuslautakunta ehdottaa, että Riihimäen Kaukolämpö Oy tekisi hinnankorotukset aina alkuvuodesta. Tämä olisi hyvää asiakaspalvelua muun muassa asunto-osakeyhtiöille.

Kokonaisuutena tarkastuslautakunnalle on syntynyt vaikutelma, että yhtiö katsoo pitkälle tulevaisuuteen. Yhtiö on esimerkiksi reagoinut nopeasti sodan alussa kaksoiskäyttövoiman vaatimiin investointeihin. Yhtiö kertoo osallistuvansa innovointiin ja pyrkii hiilineutraaliuteen. Yhtiön vähemmistöosuuden myynti on osoittautunut kaupungin kannalta hyväksi ratkaisuksi.

Riihimäen Tilat ja Kehitys Oy:n arviointi

Riihimäen Tilat ja Kehitys Oy:lle asetetuista kolmesta tavoitteesta kaksi toteutui ja yksi jäi toteutumatta.

Tarkastuslautakunnan arviointi liikennevalovärein on esitetty alla taulukossa 13.

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
Yhtiö edistää aktiivisesti toimillaan kaupungin väestökehitystä ja elinkeinoelämän kehittymistä	Toteutui	Tavoite toteutui
Yhdessä omistajan kanssa laaditaan toiminnan ja talouden kehittämissuunnitelma, jonka pohjalta solmitaan tavoitesopimus vuoden 2022 aikana	Ei toteutunut.	Tavoite ei toteutunut.
Yhtiön toiminta on taloudellisesti kannattavaa	Toteutui	Tavoite toteutui

Taulukko 13.

Riihimäen Tilat ja Kehitys Oy toimii aktiivisesti kaupungin elinvoiman eteen. Työpaikat kaupungissa ovat lisääntyneet, ja yhtiön toiminta vaikuttaa dynaamiselta. Asunto-osaakeyhtiöiden foorumi on pidetty. Tarkastuslautakunta toivoo, että foorumi jää pysyväksi toimintatavaksi ja sitä kehitetään jatkossakin. Sille on varmasti tarvetta. Myös yrittäjien kanssa tehtävä yhteistyö on kehittynyt oikeaan suuntaan.

Riihimäen Tilat ja Kehityksen kertoman mukaan yhtiö korjaa kiinteistöjään sitä mukaa, kun niissä ilmenee akuuttia korjaustarvetta. Tarkastuslautakunta pohtii, onko kunnossapitostrategia pidemmän päälle oikea.

Tarkastuslautakunta peräänkuuluttaa, että Riihimäen Tilat ja Kehitys edistäisi omalta osaltaan jatkossakin robotiikan markkinointia. Tarkastuslautakunta kannustaa valtuustoa asettamaan Riihimäen Tilat ja Kehitykselle myös robotiikan osalta mitattavia yritys- ja työpaikkatavoitteita.

R Tarkastuslautakunta pohtii, ovatko kaupungin yhtiölle asettamat tavoitteet Riihimäen elinvoiman näkökulmasta oikeita ja vaikuttavia, ja mitataanko vaikuttavuutta asianmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunta kiinnittää erityistä huomiota siihen, että valtuuston asettaman tavoitteen mukaista kehittämissuunnitelmaa ja tavoitesopimusta ei ole laadittu.

Riihimäen Kotikulma Oy:n arviointi

Riihimäen Kotikulma Oy:lle asetetuista kolmesta tavoitteesta yksi toteutui kokonaan, yksi toteutui osittain ja yhden toteutumisesta ei ole varmaa tietoa. Tarkastuslautakunnan arviointi liikennevalovärein on esitetty taulukossa 14 (alla). Epäselväksi jääneen tavoitteen arvio on merkitty sinisellä.

Tavoite talousarviossa	Raportointi tilinpäätöksessä	Tarkastuslautakunnan arviointi
Toiminta on taloudellisesti kannattavaa		Tavoitteen toteumaa ei ole selkeästi raportoitu tilinpäätöksessä. Tarkastuslautakunnan oma arvio on, että yhtiön toiminnan taloudellisessa kannattavuudessa on parannettavaa.
Kotikulma Oy laatii toiminnan ja talouden kehittämissuunnitelman yhteistyössä omistajan kanssa. Kehittämissuunnitelmassa kuvataan yhtiön strategiset linjaukset vuoteen 2035 saakka.	Toiminnan ja talouden kehittämissuunnitelma laadittiin keväällä 2022 yhteistyössä omistajan kanssa. Kehittämissuunnitelmassa on kuvattu yhtiön strategiset linjaukset vuoteen 2035 saakka.	Tavoite toteutui.
Kehittämissuunnitelma on hyväksytty kaupunginhallituksessa ja kaupunginvaltuustossa 30.6.2022 mennessä	Kehittämissuunnitelma hyväksyttiin kaupunginhallituksessa ja kaupunginvaltuustossa 30.6.2022.	Tavoite toteutui osittain. Tilinpäätöksen raportointi on virheellinen, sillä kehittämissuunnitelma hyväksyttiin valtuustossa 26.9.2022 ja tämän myötä tavoite ei toteutunut asetetussa määräajassa.

Taulukko 14.

Riihimäen Kotikulma Oy on edistänyt tiedolla johtamista ja digitalisaatiota. Yhtiössä osallistaminen on nostettu vahvasti esille. Tarkastuslautakunta pitää näitä hyvinä kehityssuuntina. Yhtiö on tiedostanut ongelmat ja ryhtynyt töihin.

Tarkastuslautakunta seuraa Kotikulman kehittymistä henkilöstövaihdoksien myötä. Yhtiö jatkaa toimintaansa haastavassa tilanteessa. Uusi rakennushanke parantaisi yhtiön imagoa, ja tarkastuslautakunta toivookin, että suunniteltua hanketta päästään pian edistämään.

Riihimäen Kotikulma Oy on pystynyt tarjoamaan kriisitilanteessa asuntoja vastaanottokeskuksen käyttöön. Tarkastuslautakunta kuitenkin pohtii, miten Kotikulman asuntojen täyttyminen vaikuttaa kaupungin vuokra-asuntomarkkinoihin.

Valtuustolle on toimitettu tiedoksi 26.9.2022 Riihimäen Kotikulma Oy:n toiminnan ja talouden kehittämissuunnitelma. Tarkastuslautakunta toteaa, että Riihimäen Kotikulma Oy:n toiminnan ja talouden kehittämissuunnitelma 23.8.2022 antaa hyvän pohjan kehittämiseen. Suunnitelmassa on huomioitu kaupungin strategiset tavoitteet ja niiden seuranta. Investoinnit energiatehokkuuteen ja peruskorjaukseen toivottavasti toteutuvat suunnitellusti.

Kaupungin tilinpäätöksen mukaan yhtiön kulut ovat nousseet paljon. Tarkastuslautakunta ihmettelee kulukehitystä yhtiössä (27 % ylitys hallinto-, käyttö- ja huolto-, ulkoalueiden huolto- ja siivoussopimusten kustannuksissa). Yleinen kustannustaso ei liene kehittynyt vastaavasti. Tarkastuslautakunta pohtii, onko yhtiön talouden hallinnassa ja asuntojen kunnossapidossa parantamisen varaa.

TARKASTUSLAUTAKUNNAN SUOSITUKSET

Tarkastuslautakunta suosittelee, että arviointikertomuksen johdosta ryhdytään seuraaviin toimenpiteisiin:

1. Tarkastuslautakunta ehdottaa, että luodaan taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden avointa, läpinäkyvää ja ymmärrettävää raportointia varten yhtenäiset käytännöt. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöskirjan luettavuutta voisi parantaa esimerkiksi nostoja, kuvaajia ja visuaalisia elementtejä lisäämällä.
2. Tarkastuslautakunta ajattelee, että vastuullista taloudenpitoa on lautakuntien talousarvioehdotuksen valmisteleminen raamiin ja kaupungin sitoutuminen alkuperäiseen talousarvioon.
3. Tarkastuslautakunta toivoo, että päätöksien, linjausten, ohjelmien ja suunnitelmien vaikuttavuutta elinvoimaisuuteen, asukastyytyväisyyteen ja väestönkehitykseen arvioidaan mitattavasti alusta asti.
4. Paikkatiedon palvelut olisi saatava resursoitua asianmukaisesti tavalla tai toisella.
5. Tarkastuslautakunta suosittaa kaikkia toimialueita miettimään, miten ne voisivat panostaa lasten ja nuorten hyvinvointiin toimialueellaan.

Tarkastuslautakunta tulee seuraavassa arviointikertomuksessaan tarkastelemaan ainakin seuraavia asiakokonaisuuksia: hankehallinnointi, toimitilamuutosten ja kaavoituksen yhteensovittaminen, hyvinvointisuunnitelman toteutus ja työnantajamaiseen kehitys.

ALLEKIRJOITUKSET

Heidi Selenius, puheenjohtaja



Antti Jetsu



Mirja Lammi

Tomi Sankari



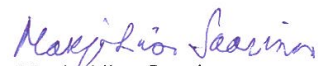
Matti Silvonen



Arja Tylli, varapuheenjohtaja



Panu Karhinen



Marja-Liisa Saarinen



Sanna Sauramäki

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 1 pages before this page
Dokumentet inneholder 1 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 1 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument inneholder 1 sider før denne side

Detta dokument innehåller 1 sidor före denna sida

Tomi Ensio Sankari

ff5952cf-6b00-4484-95c2-576ec931205b - 2023-05-22 12:01:48 UTC +03:00
BankID / MobileID - fd41fc01-df3a-4226-8414-38fb000919c2 - FI

Heidi Maria Hannele Selenius

8846c881-4f35-4b76-9578-24e64ec7aa8a - 2023-05-22 21:07:58 UTC +03:00
BankID / MobileID - 864afe5c-d973-498a-a29f-a9e113072c9d - FI

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberovende

Lisätiedot

Hallinto ja konserni -toimialue

+358 50 597 8033

etunimi.sukunimi@riihimaki.fi

www.riihimäki.fi

RIIHIMÄKI